



## L'ESSENTIEL 2020

2020, une année hors du commun : la pandémie du Covid 19 a bouleversé le monde. Les associations, particulièrement celles qui soutiennent les populations les plus en difficulté, ont été durablement secouées. C'est ainsi que l'accompagnement des personnes étrangères que nous recevons dans nos permanences a dû être adapté aux strictes contraintes sanitaires. Les différents confinements ont bouleversé nos activités et donc amené nos équipes, salariées et bénévoles, à réorganiser progressivement et profondément leurs activités, en utilisant aussi toute la palette des outils de communication.

Chaque fois que cela était possible, des permanences à distance, par téléphone ou internet, ont été mises en place. Dans les cas les plus complexes, les plus urgents, des rendez-vous physiques ont été organisés avec toutes les protections nécessaires. Dans les centres de rétention, les centres d'hébergement de Massy ou de Béziers, et partout où La Cimade est présente physiquement, l'épidémie a imposé aussi de fortes adaptations.

Mais le risque de contamination et les contrôles liés au respect du confinement, la fermeture des préfectures et le renforcement de la dématérialisation des procédures administratives ont plongé les personnes étrangères en particulier dans une grande précarité sanitaire, administrative et sociale. La Cimade n'a eu de cesse de le souligner, sans toujours rencontrer un grand écho.

La Cimade a ainsi interpellé les pouvoirs publics, les parlementaires ou la Défenseure des Droits pour souligner les conditions indignes dans lesquelles sont toujours abandonnées les personnes sans hébergement, comme certains demandeurs d'asile, par exemple en Île-de-France, à Mayotte ou à Calais. Alors que la fermeture des frontières rendait quasiment impossibles les expulsions, elle a demandé, sans l'obtenir, la fermeture des centres de rétention

administrative, lieux ne permettant pas d'assurer une protection sanitaire pour les personnes qui y sont retenues. Avec ses partenaires elle a attiré l'attention sur la situation aux frontières intérieures et extérieures de l'Europe.

En juin, La Cimade a publié cinq propositions pour la régularisation large et durable des personnes sans-papiers et appelé à une refonte profonde des politiques migratoires en France et en Europe. Dans le même temps, elle lançait sur les réseaux sociaux sa campagne digitale « #LibertéÉgalitéRégularisez ». Elle a aussi soutenu et continue d'appuyer la mobilisation pour la régularisation portée par des collectifs de sans-papiers et par la Marche des Solidarités.

Le traditionnel et attendu festival « Migrant'scène », ne pouvant avoir lieu en novembre dans sa forme habituelle, s'est transformé en « Migrant'screen », version en ligne qui a touché près de 3 000 personnes.

Cette année était aussi celle de la célébration des 80 ans de La Cimade. Rien ne s'est passé non plus comme prévu pour cet anniversaire ! 2020 fut donc une année difficile pour toutes et tous, personnes accompagnantes comme accompagnées. Mais une fois de plus La Cimade a pu compter sur l'engagement de ses donateurs et donatrices, de ses partenaires et de ses équipes pour continuer à remplir sa mission. Je salue tout particulièrement le dévouement des salarié-e-s et des bénévoles, leur capacité à s'adapter, à innover et à continuer à répondre sans relâche aux demandes, de fait plus nombreuses tout au long de cette année en raison du contexte inédit de crise sanitaire. Que toutes et tous soient ici chaleureusement remercié-e-s.

**Henry Masson**  
Président de La Cimade

# LE MOT DU TRÉSORIER

Chères donatrices et chers donateurs,

L'année 2020 a été une année très difficile pour toutes et tous, et plus particulièrement pour les personnes étrangères que nous accompagnons. Occupant, pour la plupart, des emplois non déclarés, elles se sont souvent retrouvées sans ressources au plus fort du confinement.

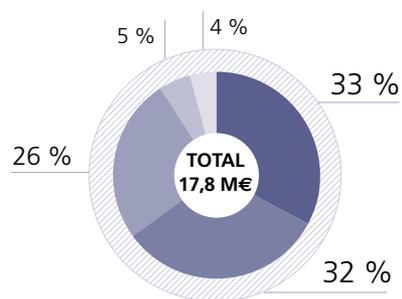
Dans ce contexte marqué également par la montée du racisme et de la xénophobie, La Cimade, à travers l'action de ses bénévoles et salariés, a continué à accompagner plus de 70 000 personnes. Elle a su renouveler ses modes d'action en innovant, mettant en place de nouvelles méthodes d'accompagnement et utilisant de nouveaux outils. La Cimade a été présente également pendant la marche des solidarités, temps fort de cette année 2020, pour la régularisation des sans-papiers.

Tout cela grâce à votre soutien qui ne s'est pas démenti, voire même s'est amplifié. Vous avez continué à nous soutenir et nous vous en sommes extrêmement reconnaissants, ce sont votre confiance et votre générosité renouvelées qui nous permettent de porter haut les valeurs de l'hospitalité.

Avec plus de 70 000 personnes accompagnées en présentiel ou à distance dans ses permanences, dans les établissements pénitentiaires, centres de rétention et dans ses centres d'hébergement, les 2 300 bénévoles de La Cimade et ses 132 salariés continuent de lutter pour la dignité et les droits des personnes étrangères. Ces actions sont possibles grâce à vos dons et aux libéralités qui sont à la base de notre modèle économique ainsi que la condition pour conserver notre liberté de parole et d'action. Pour cela, votre soutien nous est indispensable et primordial.

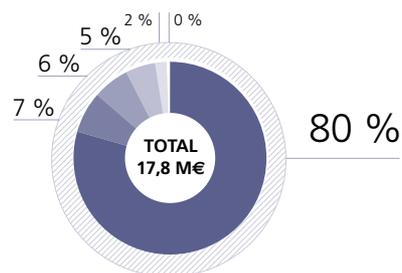
Soyez-en remerciés au nom des personnes que nous accompagnons au quotidien !

**Jacques Blanc**



## NOS RESSOURCES GLOBALES EN 2020 (EN K€) ...

■ Bénévolat	5 883
■ Subventions et concours publics	5 742
■ Générosité du Public	4 610
■ Fondation et financements privés	869
■ Produits des activités annexes et autres produits	656

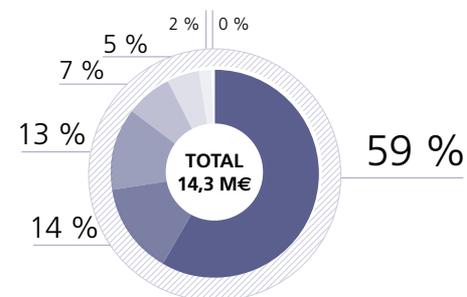


## ... ET LEUR UTILISATION (EN K€)

■ Actions réalisées en France (y compris bénévolat)	14 271
■ Frais de fonctionnement	1 150
■ Frais de recherche de fonds	1 023
■ Excédent	868
■ Autres charges	439
□ Actions réalisées à l'étranger	11

## ZOOM SUR NOS ACTIONS RÉALISÉS EN FRANCE (EN K€)

■ Actions en région (y compris bénévolat)	8 454
■ Action de la rétention	2 016
■ Centres d'accueil et d'hébergement de Béziers et Massy	1 879
■ Accompagnement des publics	950
■ Support aux actions (Pôles Thématiques Nationaux)	723
■ Missions de sensibilisation	228
□ Animation politique du mouvement	19



## // COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) EN K€

### EMPLOIS PAR DESTINATION

Exercice 2020    Exercice 2019

#### EMPLOIS DE L'EXERCICE

<b>1. Missions sociales</b>		
1.1 Réalisées en France	2 154	2 154
<b>2. Frais de recherche de fonds</b>		
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	747	619
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	275	215
<b>3. Frais de fonctionnement</b>	533	765
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	<b>3 710</b>	<b>3 752</b>
<b>4. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	113	117
<b>5. REPORT EN FONDS DÉDIÉS DE L'EXERCICE</b>	1	0
<b>EXCEDENT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	827	550
<b>TOTAL</b>	<b>4 651</b>	<b>4 420</b>

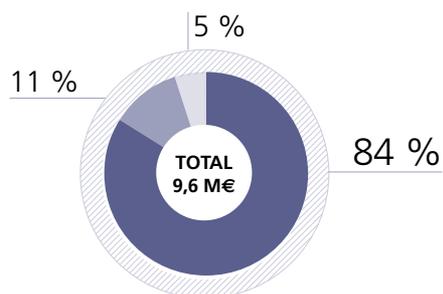
### RESSOURCES PAR ORIGINE

Exercice 2020    Exercice 2019

#### RESSOURCES DE L'EXERCICE

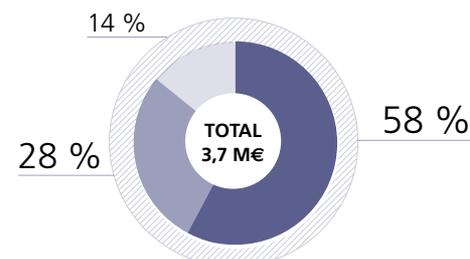
<b>1. RESSOURCES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC</b>		
1.1 Cotisations sans contrepartie	90	93
1.2 Dons, legs et mécénat		
- Dons manuels	3 849	3 726
- Legs, donations et assurances vies	671	556
- Mécénat		
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	0	0
<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	<b>4 608</b>	<b>4 375</b>
<b>2. REPRISES SUR PROVISIONS ET DÉPRECIATIONS</b>	40	40
<b>3. UTILISATION DES FONDS DÉDIÉS ANTERIEURS</b>	2	5
<b>DEFICIT DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC DE L'EXERCICE</b>	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>4 651</b>	<b>4 420</b>
<b>RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)</b>	<b>1 229</b>	<b>1 852</b>
(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	825	550
(-) Investissements et (+) désinvestissements nets liés à la générosité du public de l'exercice	38	-1 173
<b>RESSOURCES REPORTÉES LIÉES À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DÉDIÉS)</b>	<b>2 093</b>	<b>1 229</b>

Les modalités de présentation du compte d'emploi des ressources ont été modifiées en cohérence avec le nouveau règlement comptable n°2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020. Ainsi les données 2019 ont été retraitées selon ces nouvelles modalités. Le compte d'emploi des ressources s'accompagne d'un Compte de Résultat par Origine et Destination, à l'exception des informations précisant les ressources reportées liées à la générosité du public non dédiées non utilisées, les informations figurant dans ce compte d'emploi correspondent strictement aux informations qui figurent dans le compte de résultat par origine et destination, publié avec les comptes annuels de La Cimade.



#### UTILISATION DES FONDS COLLECTÉS AUPRES DU PUBLIC ET BENEVOLAT (K€)

■ Missions sociales (y compris bénévolat)	8 037
■ Frais de recherche de fonds	1 023
■ Frais de fonctionnement	533



#### UTILISATION DES FONDS COLLECTÉS AUPRES DU PUBLIC (K€)

■ Missions sociales (hors bénévolat)	2 154
■ Frais de recherche de fonds	1 023
■ Frais de fonctionnement	533

# MODÈLE ÉCONOMIQUE DE LA CIMADE

Les ressources de La Cimade combinent une part importante de financements publics (49% de ses ressources en 2020) avec notamment le marché public lié à la défense juridique des personnes étrangères dans les centres de rétention administrative et l'animation de deux foyers d'hébergement, l'un destiné aux personnes en demande d'asile, à Béziers, l'autre destiné aux personnes ayant obtenu l'asile, à Massy. L'activité de La Cimade est également soutenue par des ministères, des collectivités territoriales et l'Agence Française de Développement.

Les ressources privées de La Cimade (51% des ressources en 2020) proviennent essentiellement de la générosité du public. Les dons représentent à eux seuls 32% des ressources de

La Cimade. Combinés aux libéralités ils représentent 38% des ressources 2020. Ils financent une part importante de l'activité d'accompagnement juridique des personnes réfugiées et migrantes dans nos permanences d'accueil, la formation des bénévoles, le travail de plaidoyer de La Cimade, en France et à l'international, et le fonctionnement de la structure.

Les autres financements privés intègrent les produits des activités annexes de La Cimade (actions de formation, ventes de produits dérivés principalement) ainsi que les ressources versées par la Fondation Cimade et des fondations philanthropiques. Depuis 2019, La Cimade a souhaité renforcer sa capacité d'acceptation des libéralités, un fonds de dotation «Fonds La Cimade» a ainsi été créé. Ce fonds, à côté de la Fondation Cimade, créée sous l'égide de la Fondation du Protestantisme, nous permet de recevoir des legs donations et assurances-vie. En 2020, les ressources versées par la Fondation Cimade s'élèvent à 320K€, aucune allocation n'a été versée par le Fonds La Cimade.

Enfin, La Cimade peut compter sur l'engagement bénévole de 2 300 militant-e-s valorisé à hauteur de 5 884K€.

Association de solidarité active, La Cimade agit pour le droit et la dignité des personnes réfugiées et migrantes grâce à un mouvement de 2300 bénévoles et de 132 salarié-e-s en métropole et en outre-mer.

La Cimade accompagne, héberge et défend plus de 110 000 personnes étrangères chaque année, et intervient en centres de rétention et en prison. Elle informe et sensibilise sur les enjeux liés aux migrations.

Toutes ces informations sont issues des comptes annuels et du rapport de gestion 2020 approuvés par l'Assemblée Générale de La Cimade du 19 juin 2021.

Les comptes 2020 ont été certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes Hoche Audit. Le rapport de gestion présente également les comptes de la Fondation Cimade, créée en 2008 sous l'égide de la Fondation du Protestantisme, ainsi que ceux du Fonds de dotation La Cimade, créé en 2019.

Le label «Don en Confiance» atteste que l'association La Cimade se soumet à un contrôle régulier visant à garantir la qualité de la gouvernance, la bonne gestion des fonds reçus et la transparence financière.



91, rue Oberkampf 75011 Paris  
Relations donateurs  
TEL : 01 44 18 66 06  
dons@lacimade.org

>> [www.lacimade.org](http://www.lacimade.org)  
>> [www.boutique.lacimade.org](http://www.boutique.lacimade.org)



Juillet 2021  
Coordination et réalisation : Françoise Lecordier,  
Charlotte Sérés et Valentina Pacheco  
Editée par La Cimade  
Responsable de la publication : Henry Masson  
Conception graphique : Le Sourire en Prime  
Photo de couverture © Valentina Pacheco  
Impression : Siman



La Cimade  
L'humanité passe par l'autre

## // BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2020

ACTIF EN K€	31/12/20		31/12/19		PASSIF EN K€	31/12/20		31/12/19	
	Brut	Amortissements/ Provisions	Net	Net					
<b>I - ACTIF IMMOBILISÉ</b>					<b>I - FONDS ASSOCIATIFS</b>				
Immobilisations incorporelles	221	164	57	19	Fonds Propres	5 250	4 339		
Immobilisations corporelles	6 221	3 102	3 119	2 697	Autres Fonds	1 870	1 371		
Immobilisations financières	322	-	322	291	<b>TOTAL I</b>	<b>7 120</b>	<b>5 710</b>		
<b>TOTAL I</b>	<b>6 764</b>	<b>3 266</b>	<b>3 498</b>	<b>3 007</b>	<b>TOTAL II - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>1 127</b>	<b>1 044</b>		
<b>II - ACTIF CIRCULANT</b>					<b>TOTAL III - FONDS DÉDIÉS</b>	<b>595</b>	<b>1 003</b>		
Stocks et en-cours	86	4	82	93	<b>IV - DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE</b>				
Créances d'exploitation	1 964	32	1 932	3 015	Dettes	3 054	3 037		
Valeurs mobilières de placement	131	-	131	131	Produits constatés d'avance	787	1 851		
Disponibilités	7 029	-	7 029	6 387	<b>TOTAL IV</b>	<b>3 841</b>	<b>4 888</b>		
Charges constatées d'avance	11	-	11	12					
<b>TOTAL II</b>	<b>9 221</b>	<b>36</b>	<b>9 185</b>	<b>9 638</b>	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>12 683</b>	<b>12 645</b>		
<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>15 985</b>	<b>3 302</b>	<b>12 683</b>	<b>12 645</b>					