

LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE LA CIMADE

Les ressources de La Cimade combinent une part importante de financements et concours publics (48% de ses ressources en 2018) avec notamment le marché public lié à la défense juridique des personnes étrangères dans les centres de rétention administrative et l'animation de deux foyers d'hébergement, l'un destiné aux personnes en demande d'asile, à Béziers, l'autre destiné aux personnes ayant obtenu l'asile, à Massy. L'activité de La Cimade est également soutenue par des ministères, des collectivités territoriales et l'Agence française de Développement.

Les ressources privées de La Cimade (44% des ressources en 2018) proviennent essentiellement de la générosité du public. Les dons représentent à eux seuls 33% des ressources de La Cimade. Ils financent une part importante de l'activité d'accompagnement juridique des personnes réfugiées et migrantes dans nos permanences d'accueil, la formation des bénévoles, le travail de plaidoyer de La Cimade, en France et à l'international, et le fonctionnement de la structure.

Les autres financements privés intègrent les ressources versées par la Fondation Cimade (41% du total des financements issus des fondations) et par des fondations philanthropiques. Enfin, La Cimade peut compter sur l'engagement bénévole de 2 350 militant-e-s valorisé à hauteur de 5 843 K€.

BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2018

ACTIF EN K€	31/12/18		31/12/17	
	Brut	Amortissements/ Provisions	Net	Net
I - ACTIF IMMOBILISÉ				
Immobilisations incorporelles	171	136	35	39
Immobilisations corporelles	4 323	2 970	1 353	1 397
Immobilisations financières	353	2	351	331
TOTAL I	4 847	3 108	1 739	1 767
II - ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours	24	-	24	28
Créances d'exploitation	1 740	7	1 733	1 460
Valeurs mobilières de placement	131	-	131	131
Disponibilités	5 891	-	5 891	5 231
Charges constatées d'avance	15	-	15	14
TOTAL II	7 801	7	7 794	6 864
TOTAL GÉNÉRAL	12 648	3 115	9 533	8 631

PASSIF EN K€	31/12/18		31/12/17	
I - FONDS ASSOCIATIFS				
Fonds Propres	3 736		3 668	
Autres Fonds	1 422		1 026	
TOTAL I	5 158		4 694	
TOTAL II - PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	959		854	
TOTAL III - FONDS DEDIÉS	721		574	
IV - DETTES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE				
Dettes	2 074		1 956	
Produits constatés d'avance	621		553	
TOTAL IV	2 695		2 509	
TOTAL GÉNÉRAL	9 533		8 631	

Association de solidarité active, La Cimade agit pour les droits et la dignité des personnes réfugiées et migrantes grâce à un mouvement de 2 500 bénévoles et plus de 100 salarié-e-s en métropole et en outre-mer.

La Cimade accompagne, héberge et défend plus de 110 000 personnes étrangères chaque année, et intervient en centres de rétention et en prison. Elle informe et sensibilise sur les enjeux liés aux migrations.

Toutes ces informations sont issues des comptes annuels et du rapport de gestion 2018 approuvés par l'Assemblée générale de La Cimade du 21 juin 2019. Les comptes 2018 ont été certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes Hoche Audit. Le rapport de gestion présente également les comptes de la Fondation Cimade, créée en 2008 sous l'égide de la Fondation du Protestantisme.

Le label «Don en Confiance» atteste que La Cimade se soumet à un contrôle régulier visant à garantir la qualité de la gouvernance, la bonne gestion des fonds reçus et la transparence financière.



ÉDITÉ PAR LE SERVICE COMMUNICATION & DÉVELOPPEMENT DES RESSOURCES PRIVÉES & SENSIBILISATION

91, rue Oberkampf 75011 Paris
TEL : 01 44 18 66 06
communication@lacimade.org

>> www.lacimade.org
>> www.boutique.lacimade.org

www.facebook.com/lacimade

[@lacimade](https://twitter.com/lacimade)

Directeur de publication : Christophe Deltombe
Coordination : Vincent Brossel
Conception graphique : Le Sourire en Prime
Impression : Prenant



NOS PLUS CHALEUREUX REMERCIEMENTS À TOUTES LES MILITANTES ET TOUS LES MILITANTS DE LA CIMADE, NOS DONATRICES ET NOS DONATEURS, ET NOS PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS

La Cimade
L'humanité passe par l'autre



La Cimade
L'humanité passe par l'autre

L'ESSENTIEL 2018

L'année 2018 a été marquée par l'adoption en septembre de la loi Asile et immigration qui réduit de manière significative les droits des personnes exilées. Face à ce texte que La Cimade a qualifié de « Code de la honte », l'association a mené une campagne qui a eu un retentissement certain mais n'a pas empêché son adoption par la majorité présidentielle. Partout en France, nos panneaux du code de la route détournés ont illustré ce durcissement législatif visant à rendre de plus en plus inaccessibles des droits que, cyniquement, le gouvernement prétend consacrer et préserver.

Ce texte et la chasse à l'homme menée par les forces de l'ordre à Calais, Grande-Synthe, aux frontières avec l'Italie, dans les campements à Paris, Nantes ou ailleurs ont provoqué colère et révolte face à cette maltraitance institutionnelle à l'encontre de ces personnes exilées qui cherchent simplement à échapper à des conditions de vie insupportables dans leurs pays.

Les obstacles et les entraves placés sur le chemin des personnes exilées sont devenues inextricables.

Et La Cimade a trop souvent été un dernier espoir pour des hommes, des femmes, des familles qui tentent de trouver des solutions face à des pratiques administratives humiliantes.

Ce fort besoin d'accompagnement s'est traduit en 2018 par une augmentation significative du nombre de personnes aidées, orientées, hébergées, par La Cimade en métropole et en outre-mer. **Au total, La Cimade a accompagné 110 000 personnes étrangères**, soit 10 000 de plus qu'en 2017.

Dans ce contexte tendu, l'enjeu a été de peser sur une opinion publique chancelante et parfois hostile, même en matière de droit d'asile. Ce fut le cas en particulier à Mayotte où La Cimade a dû affronter à la fois un collectif Mahorais hostile aux personnes étrangères et une préfecture plus active pour l'enfermement et l'expulsion. Avec comme réponse pour La Cimade de sensibiliser en milieu scolaire et au-delà. En 2018, plus de 55 000 personnes ont été touchées directement par nos actions, notamment pendant le festival Migrant'Scène.

Face à l'hostilité et l'indifférence, des pratiques solidaires se développent, que certains procureurs sont tentés de poursuivre sous l'incrimination du délit d'aide aux personnes en situation irrégulière. Mais ils sont partiellement entravés par l'arrêt du Conseil constitutionnel de juillet 2018 proclamant la Fraternité comme principe constitutionnel.

La Cimade poursuit plus que jamais son action en 2019, année de célébration de ses 80 ans.

Christophe DELTOMBE, Président

EN 2018, LA CIMADE A :

- créé un poste de coordinateur régional en Normandie
- crée, en partenariat avec d'autres associations, un centre d'appui psychologique à Montpellier.
- déployé une nouvelle grille salariale

LE MOT DU TRÉSORIER

Chères donatrices et chers donateurs,

La présence de La Cimade dans 87 villes en France s'appuie très largement sur le soutien apporté par votre générosité. La volonté de développement de notre action en région a connu, en 2018, une nouvelle étape avec la création du poste de délégué national en région Normandie. Aujourd'hui, toutes et tous les bénévoles en métropole reçoivent un appui en coordination de leurs actions au service des personnes réfugiées et migrantes. Nous avons atteint cet objectif grâce à vous.

Notre volonté est de poursuivre ce développement dans les régions d'outre-mer, où la situation des personnes étrangères est particulièrement difficile et le travail et l'implication des bénévoles remarquables.

Le développement de notre présence sur le terrain se poursuit dans le cadre d'une gestion équilibrée. Notre exploitation est légèrement déficitaire (-67 K€), mais notre résultat exceptionnel (+124 K€) et notre résultat financier (+13 K€) permettent d'atteindre un résultat excédentaire de 67 K€. Ce résultat est conforme à nos prévisions budgétaires.

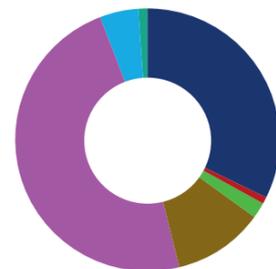
Une partie du résultat exceptionnel correspond à une forme singulière de générosité dont La Cimade parle peu : il s'agit des legs et des assurances-vie que nous recevons de la part de donatrices et donateurs. A défaut de pouvoir les remercier, permettez-moi de leur rendre hommage.

La force de notre association repose sur l'engagement à nos côtés de donatrices et donateurs, de nos bienfaitrices et bienfaiteurs et, bien sûr, des bénévoles. Ces derniers ont réalisé en 2018 pas moins de 375 000 heures de permanences d'accueil, de conseils, d'animation d'ateliers socio-linguistiques et de sensibilisation, d'accompagnement ... et chaque bénévole sait bien ce qu'il ou elle doit aux donatrices et donateurs.

Votre soutien fait plus que nous donner des moyens, il nous donne de la force.

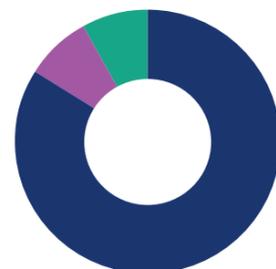
Merci à vous.

Denys Hammel
Trésorier



ORIGINE DES RESSOURCES (K€)

■ Dons	3 375
■ Legs	94
■ Ventes	210
■ Fondations et financements privés	1 155
■ Subventions et autres concours publics	5 015
■ Autres produits	516
■ Reprise de provisions et report des ressources des exercices antérieurs	94



UTILISATION DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC ET BÉNÉVOLAT (K€)

■ Missions sociales (y compris bénévolat)	7 829
■ Frais de recherche de fonds	725
■ Frais de fonctionnement (y compris acquisitions d'immobilisations)	761

UTILISATION DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC (K€)

• Missions sociales (hors bénévolat)	1 987
• Frais de recherche de fonds	725
• Frais de fonctionnement (y compris acquisitions d'immobilisations)	761

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES (CER) EN K€

EMPLOIS	Emplois 2018 (= compte de résultat)	Affectation par emplois des ressources collectées auprès du public utilisées en 2018
1. Missions sociales	7 810 040	1 986 766
Action de la rétention	1 778 231	139 405
Centres d'accueil et d'hébergement de Béziers et Massy	1 899 977	28 717
Pôles Thématiques Nationaux	538 458	183 383
Postes régionaux	2 409 068	1 190 399
Solidarité internationale	369 117	228 941
Missions de sensibilisation	421 499	168 630
Animation politique du mouvement	18 785	18 785
Accompagnement des publics	374 905	28 505
2. Frais de recherche de fonds	876 989	724 952
Frais d'appel à la générosité du public	700 824	700 824
Frais de recherche des autres fonds privés	24 128	24 128
Charges liées à la recherche de subventions et autres concours publics	152 037	0
3. Frais de fonctionnement	1 313 471	722 263
Gouvernance	230 934	213 215
Gestion humaine et financière	1 082 537	509 048
		3 433 980
I - TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	10 000 501	
II - DOTATIONS AUX PROVISIONS	283 888	
III - ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	107 387	
IV - EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	67 754	
V - TOTAL GÉNÉRAL	10 459 530	38 803
VI - Part des acquisitions d'immobilisations brutes de l'exercice financées par les ressources collectées auprès du public		0
VII - Neutralisation des dotations aux amortissements des immobilisations financées à compter de la 1^{ère} application du règlement par les ressources collectées auprès du public		3 472 783
VIII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		3 472 783
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Missions sociales	5 842 622	
Frais de recherche de fonds		
Frais de fonctionnement et autres charges		
TOTAL	5 842 622	

RESSOURCES	Ressources collectées 2018 (= compte de résultat)	Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2018
REPORT DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN DÉBUT D'EXERCICE		1 816 414
1. Ressources collectées auprès du public		
1.1 Dons et legs collectés		
- Dons manuels non affectés	3 065 094	3 065 094
- Dons manuels affectés	310 170	310 170
- Legs et autres autres libéralités non affectées	93 957	93 957
- Legs et autres autres libéralités affectées	0	0
1.2 Autres produits liés à l'appel à la générosité publique	210 116	210 116
2. Autres fonds privés	1 154 927	
3. Subventions et autres concours publics	5 014 693	
4. Autres produits	516 197	
I - TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	10 365 153	
II - REPRISES DE PROVISIONS	33 677	
III - REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	60 700	
IV - «VARIATION DES FONDS DEDIÉS COLLECTÉS AUPRÈS DU PUBLIC»		-170 569
V - INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE L'EXERCICE		
VI - TOTAL GÉNÉRAL	10 459 530	3 508 766
VII - Total des emplois financés par les ressources collectées auprès du public		3 472 783
SOLDE DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC NON AFFECTÉES ET NON UTILISÉES EN FIN D'EXERCICE		1 852 398
Bénévolat	5 842 622	
Prestations en nature		
Dons en nature		
TOTAL	5 842 622	

